



Case Study - Restrukturierungsgutachten Unternehmen der Zerspanungstechnik

QUICK FACTS

- **Branche:** Zerspanungstechnik
- **Jahresumsatz:** ca. 10 Mio €
- **Umfang:** Restrukturierungsgutachten

HERAUSFORDERUNG

- Abhängigkeit von einem Kunden führt nach dessen Auftragsschwäche zur Krise
- Unzureichende Unternehmensführung verunsichert Mitarbeiter, GF wird zum „Bottleneck“
- Führungs- und Steuerungsprobleme in der Fertigung führen zu ineffizienter Produktionsplanung und Verlusten

DER S+V ANSATZ

- Forcierung der vertrieblichen Aktivitäten als Schwerpunktthema für GF, Ausbau des Produktportfolios
- Anpassung der Organisationsstruktur mit klaren Abgrenzungen der Verantwortungsbereiche, Ausbau der zweiten Führungsebene
- Einstellung eines kaufmännischen Leiters, Auf- und Ausbau der Controlling- und Reportingauswertungen
- Modifikation der Produktionsplanung und -steuerung

MEHRWERT



Gewinnung von Neukunden, Erzielung eines auskömmlichen Auftragseinganges



Verbesserte Prozesse und Abläufe durch stringendere Führung vor allem in der Fertigung



Etablierung der kaufmännischen „Denke“ und Prozesse im Unternehmen



Profitable Aufträge und effiziente Abarbeitung führen zum Turn-around im Ergebnis



Wir sind immer begeistert von Ihrer messerscharfen Analytik. Das ist zwar nicht immer bequem, aber es hilft sehr.

Gesellschafter-Geschäftsführer