

Case Study - Restrukturierungsgutachten

Globale agierender Sondermaschinenbauer



QUICK FACTS

- **Unternehmen:** Erlenbach GmbH
- **Branche:** Sondermaschinenbau (Partikelschaumverarbeitung)
- **Umfang:** Restrukturierungsgutachten, Nachfolge, M&A-Begleitung, Umsetzungsbegleitung, Follow-up-Quick-Check

HERAUSFORDERUNG

- Überkapazitäten nach Sonderkonjunktur Osteuropa aufgrund Halbierung der Umsatzerwartung
- Nachfolge über Unternehmen nicht final geregelt, mit 4 Geschäftsführern zu wenig handlungsfähig
- Mangelnde Kostentransparenz und Konsequenz in der Führung bringen zu viele Verlustaufträge

DER S+V ANSATZ

- Anerkannte Technologiekompetenz als Neuausrichtungsbasis
- Anpassung der Kostenstruktur an geringeren Umsatz
- Initiierung und Begleitung einer Investorensuche
- Professionalisierung von Führung und kfm. Steuerung
- Umfassender Veränderungsprozess mit 12 Teilprojekten unter Einbindung von 15 Führungskräften

MEHRWERT



EBIT-Marge von ca. 10% seit erstem Restrukturierungsjahr



Handlungsfähigkeit in der Geschäftsführung mit 2 GF hergestellt



Finale Lösung der Nachfolge durch einen Investor erreicht



Prozessverbesserungen und profitable Auftragsabwicklung sichergestellt



S+V hat neben der Fach- und Prozesskompetenz vor allem durch klare, überzeugende Kommunikation sowie den menschlichen Fit umsetzbare Konzepte geliefert und die erfolgreiche Umsetzung begleitet.

Thorsten Jacoby

Geschäftsführender Gesellschafter