

Case Study - Entwicklungskonzept Digitale Transformation



QUICK FACTS

- **Unternehmen** die.interaktiven GmbH & Co. KG
- **Branche:** IT, Beratung, Digitalisierung
- **Umfang:** Entwicklungskonzept, M&A-Beratung

HERAUSFORDERUNG

- Organisation, Führung und betriebswirtschaftliche Steuerung sind nicht angemessen mitgewachsen
- Kosten für Personalaufbau und Infrastruktur belasten die Ertragslage überproportional
- Erhöhter Finanzierungsbedarf infolge von beschleunigtem Wachstum

DER S+V ANSATZ

- Skalierung des Geschäftsmodells durch Replikation von Projekten und Erweiterung durch Managed Services
- Kunden- und mitarbeiterorientierte Kultur um Leistungskomponente ergänzt, mit variablen Vergütungsmodellen
- Controllinginstrumente insbesondere zur Verbesserung der Auslastungssteuerung eingeführt und standardisiert
- Finanzierungsrunden eingeleitet und begleitet

MEHRWERT



Renditesteigerung durch Realisierung einer höheren Auslastung



Einführung von Controlling-Instrumenten zur Profitabilitäts- und Liquiditätssteuerung



Professionalisierung der Führungs- und Organisationsstruktur



Wachstum skaliert und abgesichert durch 3 Finanzierungsrunden



Durch eine weitere Professionalisierung unserer internen Steuerungsprozesse konnten wir die Ertragskraft des Unternehmens und so den Unternehmenswert weiter steigern.

Hendrik Adam

Gründer und geschäftsführender Gesellschafter