


# Beratungsschritte


## Schritt 1 Statuserstellung

- ✦ **operative Bestandaufnahme**  
Markt, Kunden, Produkte, Auslastung, Kapazität  
Organisation, Personal, Führung, Abläufe  
Immobil, Betriebsmittel, Ausstattung
- ✦ **betriebswirtschaftliche Situation**  
Ertragslage und monatliche Ertragsplanung  
Vermögenslage auf Basis Bilanz  
Finanzlage und monatliche Liquiditätsplanung

 *Status mit Aussagen zur Sanierungsfähig- und -würdigkeit  
Handlungsfelder für Verbesserungen*


## Schritt 2 Maßnahmenkonzept

- ✦ **Erstellung eines zukunftsfähigen Leitbildes**
- ✦ **Erarbeitung detaillierter Maßnahmen zu Veränderungen im Unternehmen**
- ✦ **Einplanung der Effekte in**  
Plan-GuV  
Plan-Bilanz  
monatlichen Liquiditätsplan

 *detailliertes Restrukturierungskonzept  
mit aktualisierter Planung*

## Schritt 3 Coaching

- ✦ **Umsetzungsunterstützung und -controlling**  
  
je nach Bedarf  
1x monatlich bis 3x wöchentlich

 *monatl. Managementreport  
inkl. Fortschrittsbericht*

Beendigung der Beratung oder weiter  
mit Schritt 2

Beendigung der Beratung oder weiter  
mit Schritt 3